



RAPPORT MORAL 2021

Une année plus sereine

Quand on est devant la page blanche pour rédiger le rapport moral de 2021 et début 2022, on est toujours un peu perplexe surtout après ces deux années étranges qui nous ont bien perturbées. Est-on encore sous la coupe de ce fichu virus ? En sort-on vraiment ? Et si oui, est-ce pour repartir comme avant ?

Alors j'ai écouté notre directeur et j'ai été attentif au fait que plusieurs fois, il évoque le projet associatif de RIB comme ayant été un point d'appui dans son action. Et c'est vrai que quand on ne sait plus très très bien où on en est, et bien, c'est une très bonne idée de prendre un peu de recul.

Le projet associatif, c'est un document élaboré en 2016 et 2017, voté au conseil d'administration fin 2017. Il a été le fruit de plusieurs séances de travail et de rencontres autour d'une équipe de salariés et d'administrateurs pour essayer d'une part de faire un diagnostic partagé de notre association et du territoire sur lequel nous agissions et d'autre part de se donner des axes de progrès pour les années à venir.

Nous avons arrêté 4 grands axes :

- La vie associative de RIB
- Notre territoire d'intervention,
- Notre vocation sociale
- Notre modèle économique

Et bien, presque 5 ans après avoir élaboré ce projet suivi dès le début 2018 de deux ans de grandes perturbations en terme de management de RIB (arrêt maladie de la directrice puis séparation) , nous avons enchaîné deux ans de Covid et un renouvellement important des salariés permanents.

Et bien globalement j'ai le sentiment profond et sincère, qu'aujourd'hui, nous vivons un moment plutôt serein et que ces années passées nous ont vu bien évoluer.

Pour illustrer cela, je vais donner quelques faits marquants dans les quatre axes évoqués ci-dessus

La vie associative s'est renforcée : au sein du conseil d'administration, nous avons fait rentrer des représentants de nos partenaires dont la vocation est tournée sur le lien social avec les habitants dont les deux centres sociaux et droits pour tous. Les administrateurs habitants ne sont pas encore assez nombreux et cela reste une préoccupation. De même au bureau nous étions juste trois bénévoles et aujourd'hui nous sommes quatre et bientôt cinq si le prochain conseil d'administration accepte notre proposition. Enfin la place des bénévoles a aussi bien grandi avec les cafés réparations qui regroupent un vivier d'une dizaine de personnes sans oublier bien sûr les habitants-jardiniers en pied d'immeuble. Notre bureau et notre conseil d'administration fonctionnent bien et je remercie tous les membres de leur fidélité.

Concernant notre territoire d'intervention, nous avons affirmé que Bron constituait notre territoire privilégié et si cela reste vrai, nous avons aussi développé des rapprochements avec d'autres structures d'insertion dont les Régies de quartier présentes sur la Métropole, de façon à nous préparer à répondre



en commun à des sollicitations. Il faut bien nous préparer à répondre aux demandes des donneurs d'ordre dont beaucoup n'ont pas le même périmètre d'intervention.

Concernant notre vocation sociale, nous affichons notre priorité d'être au service des habitants précaires. Précarité qui se décline par chômage, pauvreté, isolement, etc. Nos permanences pour répondre aux besoins n'ont jamais désempé, nous avons augmenté le nombre de nos plages d'ouverture des espaces emplois avec Pôle emploi et la Mission locale (et j'en profite pour les remercier très sincèrement). Et puis il y a eu le développement important des activités aux jardins des Sapins et de l'UC5 avec un soutien affirmé de LMH et enfin, le beau projet d'îlot nature à Terraillon. Nous allons fêter aussi les 10 ans de mobicités qui répond toujours bien à un besoin des personnes âgées. Merci à toute l'équipe de médiateurs et à Clélia qui pilote cette équipe. Mais aussi et c'est aussi avec beaucoup de sincérité que je veux remercier Monsieur Hugo Faure Georges, délégué du préfet à la cohésion sociale, pour son soutien sans faille. L'État est très présent dans la vie de RIB et nous sommes très reconnaissant pour l'appui qu'il nous apporte.

Quant au volet économique il reste fragile compte tenu d'une part de la place du gros marché LMH et d'autre part, nous ne sommes pas à l'abri de changements brutaux et conséquents et nous en aurons une illustration dans les comptes 2021.

Il y a aussi la multiplicité des lignes budgétaires qu'il faut renouveler chaque année et qui demande, ce qui est normal, de faire des bilans assez chronophages et des dossiers conséquents pour répondre aux appels à projets lancés par les donneurs d'ordre.

Rien n'est jamais acquis dans notre modèle économique mais ce qui est certain c'est que la fidélité de nos clients est globalement forte et que l'image de qualité du travail accompli est reconnue. Nos encadrants techniques participent beaucoup à ce résultat, accompagnés par Estelle D. qui est arrivée à mi 2021. Elle accompagne les opérateurs en insertion dans leur formation tant sociale que professionnelle. Un très grand merci de leur engagement.

Et puis en complément de ces volets économiques et de lien social, il y a un pôle très actif dont on parle moins car il ne dégage pas de chiffres d'affaires, n'embauche pas de salariés en insertion et pourtant son activité est un maillon essentiel de la lutte contre le chômage. C'est le pôle accès à l'emploi qui accompagne les bénéficiaires du RSA et dont le financement est géré par la Métropole et les Fonds Européens. Il y a peu de bénéficiaires du RSA heureux de leur situation. Pour la plupart ils traversent une période socialement et économiquement délicate. Les quatre chargés d'insertion professionnelle ainsi que la chargée de relations entreprises œuvrent toute l'année et très régulièrement pour leur redonner goût à la vie. Un très grand merci à eux cinq.

Tout cela pour dire que, au-delà des péripéties de 2020 et 2021, RIB a continué d'évoluer, de s'adapter mais toujours au service des habitants. Nous nous sommes enrichis de liens avec de nouveaux partenaires du territoire de Bron et nous savons ce que nous devons à nos financeurs, Ville, Métropole et État. Encore merci à eux et à vous toutes et tous de votre attention.

Jacques LIMOUZIN